

# Meerjarenbeleidsplan **Stichting Op Herme**

2018-2019

EII, januari 2018

## **Inhoud**

1. Inleiding
2. Doelen
3. Resultaten
4. Organisatie
5. Planning

## 1 Inleiding

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan van de Stichting Op Herme. De Stichting Op Herme heeft ten doel het scheppen van voorwaarden ten behoeve van een leefgemeenschap voor de opvang en verzorging van kinderen, het creëren en exploiteren van tehuizen voor dieren, welke in het bijzonder zullen worden bestemd tot rusthuizen voor oude pony's, teneinde deze een goede en rustige levensavond te doen genieten. De stichting opereert vanuit de monumentale boerderij Heykeshoeve te Ell.

De stichting Op Herme draagt de in de hoeve gevestigde kleine zorginstelling 'Heykeshoeve' een warm hart toe.

## 2 Doelen

- 1 Behoud van de cultuurhistorische waarde van het rijksmonument Heykeshoeve
- 2 Realiseren van een duurzame economische, toeristische en maatschappelijke functie

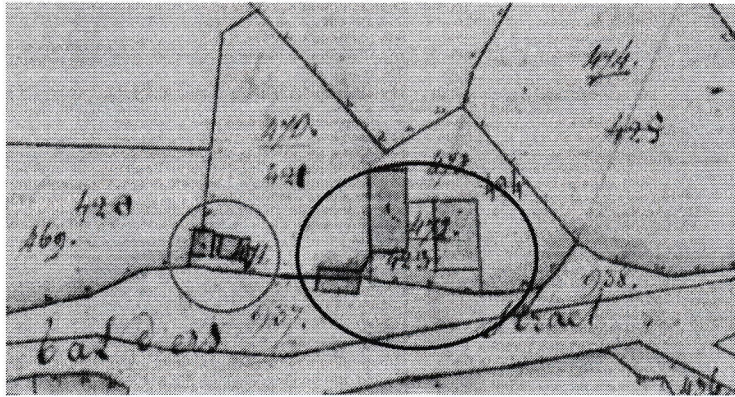
## 3 Resultaten

### *ad Behoud van de cultuurhistorische waarde van het monument*

Door de restauratie wordt weer goed zichtbaar dat het een hoeve betreft van het hof-type.

#### **Toelichting:**

- Uit archiefbronnen blijkt dat er op de plek van de huidige boerderij al begin 17<sup>e</sup> eeuw sprake was van een hoeve die bewoond werd. Aangezien het omringende gebied nog steeds de naam draagt van de toenmalige eigenaren, de familie Heykes, is het zeer goed mogelijk dat deze er enige generaties gewoond hebben en er al in de zeventiende eeuw sprake was van een hoeve.
- Behoud van de schuur en het bakhuis zorgen er voor dat de oorspronkelijke cultuurhistorische waarde van de hoeve behouden blijft. Een gerenoveerde Heykeshoeve zal als geen andere boerderij in de omgeving namelijk helemaal de sfeer van het boerenleven uit het verleden uitstralen.
- Door de restauratie van de schuur en bakhuis sober doch doelmatig uit te voeren zal de hoogwaardige esthetische kwaliteit, het bijzondere materiaalgebruik, de ornamentiek en de bijzondere samenhang tussen exterieur en interieur van de hoeve behouden blijven.



*Kadastrale minuut 1818*

### **Groenfonds**

Aanvullend op de restauratie van schuur en bakhuis zal ook de omgeving van de hoeve weer in oude staat teruggebracht worden. De gemeente Leudal steunt dit initiatief en heeft een financiële bijdrage toegezegd uit hoofde van het Limburgse Kwaliteitsmenu (LKM) en het Groenfonds. Daarmee worden niet alleen de landschappelijke en natuurlijke waarden in de directie omgeving verbeterd, maar zorgt het ook voor het terugbrengen van waardevolle cultuurhistorische elementen rondom het monument.



*Heykeshoeve Baldersstraat 1 in 1967, links het woonhuis, rechts de schuur*

**Ad Realiseren van een duurzame economische, toeristische en maatschappelijke functie**

De restauratie zorgt er ook voor dat het monument niet in verval raakt en dat schuur en bakhuis behouden blijven voor functioneel gebruik.

**Toelichting**

**1 De economisch/maatschappelijke functie van het monument**

**'Heykeshoeve' als kleine zorgaanbieder** zie [www.heykeshoeve.nl](http://www.heykeshoeve.nl)

In het woonhuis van de hoeve is nu het pleeggezin Jong ondergebracht. Hiervoor worden al vele jaren lang om en rond de hoeve activiteiten rond muziek en paardrijden georganiseerd, waaraan ook kinderen van buiten deelnemen. Om deze activiteiten te kunnen voortzetten en ook beter te kunnen uitvoeren is in 2016 door de familie Jong en het bestuur van de stichting Op Herme besloten om deze activiteiten onder te brengen in de inmiddels door HKZ gecertificeerde kleine zorgaanbieder 'Heykeshoeve' geheten.

Centraal staat daarbij het weerbaarder maken van kwetsbare kinderen, zodat zij een goede plek weten te vinden in onze maatschappij. Daarbij staat 'natuurlijke' zorg ('nature culture') voorop, want kinderen die een lange geschiedenis hebben binnen jeugdzorg, hebben vooral recht op rust en structuur.

Belangrijk bij 'Heykeshoeve' is dan ook:

- buiten wonen in een gezin met fysieke en emotionele ruimte voor eigen ontwikkeling.. 'Heykeshoeve' beschikt over een groot terrein (2 hectare, omheind en grenzend aan een natuurgebied).
- intensief contact met paarden, pony's en andere dieren. Het zorgt voor emotionele heling en herstelt mede de vertrouwensband. Wekelijks paardrijlessen (groepslessen en privé).
- wekelijks minimaal een half uur muzikles (groepslessen en individueel) en minimaal 3 keer per jaar deelname aan een huiskamerconcert en/of concert elders.

Inmiddels is zorgaanbieder 'Heykeshoeve' door alle Midden-Limburgse gemeenten gecontracteerd voor gespecialiseerde jeugdzorg, crisisjeugdzorg en ambulante jeugdzorg. Daarmee wil het bestuur van de stichting Op Herme, als eigenaar van de hoeve er voor zorgen dat door continuïteit in de exploitatie het duurzaam onderhoud van het monument veilig wordt gesteld.

**De schuur: multifunctionele ruimte voor het aanbieden van activiteiten**

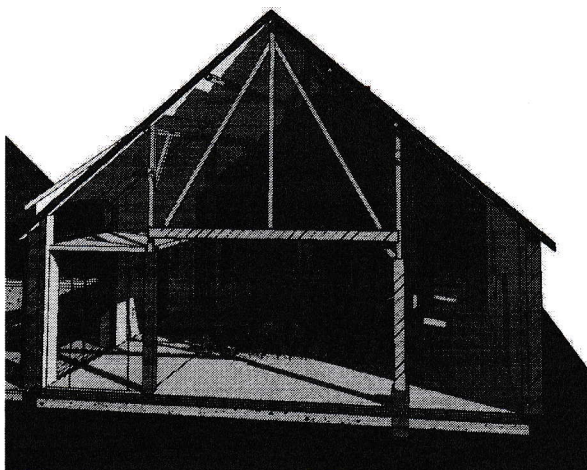
De schuur zal na restauratie geschikt worden gemaakt voor het uitvoeren van activiteiten die te maken hebben met jeugdzorg. In het projectplan van 'Pleeggezin in Ell naar uniek jeugdzorgconcept in Nederland' van 5 mei 2015 worden deze activiteiten uitgebreid beschreven. Na restauratie en inrichting zal de schuur dienst doen als.

Begane grond

- Concertzaal voor het geven van muzikuitvoeringen door en voor de kinderen
- Ruimte voor vieringen zoals jubilea etc. Aan zorg gerelateerd
- Ruimte voor het houden van symposia of het aanbieden van workshops rond 'jeugdzorg'
- Ruimte voor het aanbieden van workshops beeldend vormen, muziek, etc.

Eerste verdieping (in achterdeel en minst van waarde zijnde deel van de schuur)

- Vaste kantoorruimten voor staf begeleiders/docenten en trainers
- Vaste ruimten voor teambesprekingen, oudergesprekken, individuele muzieklessen en huiswerkbegeleiding



*Schuur wordt een multifunctionele ruimte*

### **Het bakhuis: twee woonunits voor kamertraining**

In het woonhuis van de hoeve (niet meegenomen in de aanvraag omdat hier geen sprake is van een urgente restauratiebehoefte) zijn de kinderen ondergebracht die 24 uren zorg krijgen. Dit zijn de pleegkinderen die zorg krijgen aangeboden in gezinsverband of het zijn kinderen die in crisisplaatsing zijn op Heykeshoeve.

Voor de kinderen van 18+ die nog niet in staat zijn om geheel op zichzelf te gaan wonen, worden er in het bakhuis twee woonunits ingericht, zodat zij wat verder op het terrein kunnen gaan wennen aan de overstap naar buiten.

De oven en de andere elementen die te maken hebben met het bakken zullen door de bouw van de beide units niet aangetast worden. Deze elementen bevinden zich namelijk aan een andere zijde van het bakhuis.

De kamertraining die wordt aangeboden maakt onderdeel uit van de gespecialiseerde en crisesjeugdzorg die zorgaanbieder 'Heykeshoeve' aanbiedt en de inkomsten hieruit kunnen eveneens aangewend worden voor het verder in stand houden van het bakhuis.

## **2 De toeristische functie van het monument**

Het renoveren van de schuur, het bakhuis en het erf rond de hoeve zal zorgen voor een geweldige kwaliteitsimpuls van de omgeving. De Heykeshoeve zal als geen andere boerderij in de omgeving namelijk helemaal de sfeer van het boerenleven uit het verleden uitstralen. Dit vooral ook omdat de boerderij ook na de renovatie blijft fungeren als rusthuis voor paarden. Bezoekers maar ook passanten krijgen een goed beeld van hoe boerenhoeves er vroeger in deze streek uitzagen.

In de schuur die na restauratie voor een deel openbaar zal zijn voor publiek, zal voor bezoekers een kleine expositie te zien zijn hoe in de 17<sup>e</sup>, 18<sup>e</sup> en 19<sup>e</sup> eeuw er om en op de hoeve werd geleefd. Er zijn gelukkig nog voorwerpen (o.a. oude gevelstenen), maar ook tekeningen en foto's van de hoeve die dit mogelijk maken

### **Thornroute**

De monumentale Hoeve Op Herme zal na renovatie als bezienswaardigheid en rustpunt opgenomen worden in de Thornroute. Deze bij fietsers populaire route voert namelijk al

langs Ell en een bezoek aan de hoeve zorgt er voor dat zij niet alleen kennismaken met het boerenverleden. Ook kunnen zij aan picknicktafels genieten van producten uit de streek. Producten die door jongeren, die op de boerderij dagbestedingsactiviteiten uitvoeren, worden geserveerd.

Door openstelling van de boerderij tijdens de open monumentendag en het aanbrengen van een informatiebord aan de gevel van de boerderij kan ook het cultuur historisch belang onder de aandacht van het publiek worden gebracht.

Met een bijdrage van € 34.674 uit het Groenfonds draagt ook de gemeente Leudal bij aan het verbeteren van de landschappelijke en natuurlijke waarden in de omgeving van het monument. Het haat hier ook om het terugbrengen van waardevolle cultuurhistorische elementen rondom de hoeve.

## 4 Organisatie

### *Samenwerkende partijen*

**Stichting op Herme:** eigenaar van de boerderij en tevens penvoerder/aanvrager van de subsidie en eindverantwoordelijk voor het realiseren van het project.

Stichting Op Herme biedt sinds 1989 materiële ondersteuning aan activiteiten die betrekking hebben op de opvang en verzorging van kinderen en dieren in kwetsbare posities. Zo draagt de stichting Op Herme de "Heykeshoeve" een warm hart toe.

Contactpersoon voor deze aanvraag namens de eigenaar :  
René Schreurs (gemachtigde door het bestuur zie bijlage F)  
Adviseur Ristore BV, Heerderweg 6, 6224 LE Maastricht 06-46222181  
rene.schreurs@ristore.nl

De stichting Op Herme wil als eigenaar het achterstallig onderhoud aan met name de schuur en bakhuis wegwerken. Verder dient er een kwalitatief hoogstaande restauratie te worden uitgevoerd waarbij de charme, herkenbaarheid en karakter van de vroegere boerderij zo veel als mogelijk moet worden behouden. Niet alleen voor de bewoners en bezoekers maar ook voor de andere mensen uit de omgeving.

**Zorgaanbieder Heykeshoeve:** huurder /exploitant van de boerderij en tevens adviseur bij het realiseren van de herbesteding van het monument.  
Contactpersonen: Veronika Jong en Rosa-Linde Jong

De zorgaanbieder maakt op de hoeve aan de Baldersstraat 1 te Ell gebruik van de grond en de daarop zich bevindende gebouwen. Op dit moment worden de schuur en het bakhuis niet ingezet bij de aan zorg gerelateerde activiteiten omdat het te gevaarlijk zich op te houden in of bij de gebouwen. Om veiligheidsredenen zijn schuur en bakhuis afgesloten.

### **Overige betrokkenen:**

#### **Bouw:**

Architect: Nol Hermans, Leenhof 27, 6004 EB Weert [nol.hermans@gmail.nl](mailto:nol.hermans@gmail.nl), 0495-623205  
Bouwadvies: Mat Schreven, Schreven's Bouwkosten Advies- buro BV, Beekstaat 54, 6001 GJ Weert [m.schreven@schrevens.nl](mailto:m.schreven@schrevens.nl), 06-53111408  
Hoofdaannemer: nog te bepalen (3 offertes aangevraagd)  
Monumentenwacht Limburg

#### **Gemeente Leudal:**

Omgevingsvergunning: Hugo van Heesewijk, [a.vanheesewijk@leudal.nl](mailto:a.vanheesewijk@leudal.nl),  
Subsidiebijdrage gemeente: Groenfonds: Nicole Gerards, [n.gerards@leudal.nl](mailto:n.gerards@leudal.nl)

**Provincie Limburg:**

Nadere subsidieregels restauratie monumenten 2017-2018

Contactpersoon/beleidsmedewerker:

Anita Janssen, [ahk.janssen@prvlimburg.nl](mailto:ahk.janssen@prvlimburg.nl), 06-52720214

**Criteria**

Het project voldoet aan alle subsidiecriteria die in artikel 4 van de regeling worden gesteld. Het pand is namelijk een monument. Het is tevens een agrarisch gebouw en ter voorkoming van leegstand is het gebruik voor ten minste 6 jaar gegarandeerd. Met de exploitant de zorgaanbieder Heykeshoeve zal een huurovereenkomst worden afgesloten voor de duur van minimaal 10 jaar. Een verlenging van deze huurovereenkomst is mogelijk.

**5 Planning**

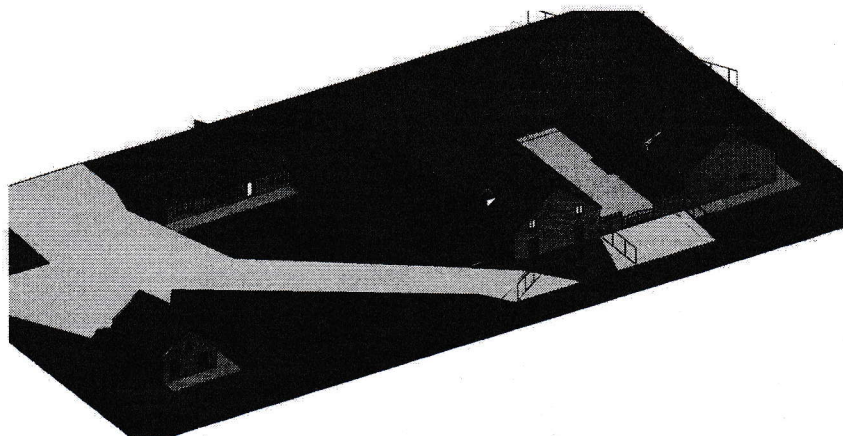
Activiteit	Tijd
Aanvragen subsidie provincie Limburg Nadere subsidieregels Monumenten 2017-2018	januari 2018
Aanvullende fondswerving en afsluiten leningen	December 2018
Start renovatie- en herstemming	januari 2019
Uitdragen cultuurhistorisch belang	Direct na oplevering
Realiseren duurzame functies zowel economisch, toeristisch als maatschappelijk	idem
Oplevering renovatie en herbestemming	Februari 2020

**6 Slot**

Het bestuur zal na het wegvallen van Ruud Merx de periode 2018-2019 gebruiken om op zoek te gaan naar een opvolger. Er wordt op zoek geegaan met



toelichtingrapportage bouwbesluit



slg op herme  
balkenstructuur 1  
6011 ax ad

In dit meerjarenbeleidsplan beschrijven we de missie, visie en kernwaarden van Op Herme en verwoorden we de ambitie voor de jaren 2018 en 2019. Na analyse zijn er speerpunten benoemd voor verbetering en de activiteiten vermeld die daarmee samenhangen.

Aangegeven wordt hoe het bestuur deze activiteiten gaat monitoren en evalueren, rekening met het beleid van de overheid met betrekking tot het behoud van rijksmonumenten maar ook de transities binnen de jeugdzorg.

Een adressenlijst geeft overzicht van de belangrijkste organisaties waarmee Op Herme de komende jaren te maken heeft bij het uitvoeren van dit meerjarenplan..

Het realiseren van van dit meerjarenplan vraagt om gemotiveerde medewerkers, vrijwilligers en bestuursleden. Gelukkig ontbreekt het daar niet aan binnen Op Herme. Met veel vertrouwen zien we dan ook de toekomst tegemoet.

Namens het bestuur

Wiel Stevens  
Voorzitter a.i.

## **2 Missie, visie en kernwaarden**

### **2.1 Missie**

Net buiten het Limburgse dorpje Ell bevindt zich de monumentale boerderij Heykeshoeve. Op deze boerderij woont een pleeggezin Jong dat al meer dan 25 jaar ervaring heeft in het opvangen van pleegkinderen. Er zijn 8 fijne plaatsen voor kinderen in de leeftijd van 0 tot 18 jaar. Tevens zijn er 4 plaatsen voor begeleid wonen voor jong volwassenen in de leeftijd van 18 tot 23 jaar.

Speciaal voor de kinderen en de jongeren is er op de boerderij een rusthuis/blijvende plek voor pony's, paarden en andere dieren. Door de dagelijkse omgang met de dieren helpen de

kinderen de dieren, maar omgekeerd krijgen de kinderen ook meer zelfvertrouwen door de verzorging en het berijden van de dieren.

Daarnaast wordt er op de boerderij veel aandacht besteed aan de muzikale vorming van de kinderen. Zij leren tijdens hun verblijf allemaal een muziekinstrument te bespelen en treden regelmatig samen op met het Op Herme muziekensemble.

## **2.2 Visie**

Pleegkinderen zijn jongens en meisjes die veel hebben meegemaakt en daardoor veel zijn tekort gekomen. Een uithuisplaatsing kan zorgen voor aandacht, rust en stabiliteit, maar is voor ieder kind ingrijpend.

Net als alle kinderen zorgen pleegkinderen af en toe voor moeilijkheden, sommigen zelfs voor veel moeilijkheden. Meer dan andere kinderen kunnen pleegkinderen opstandig zijn of juist in zichzelf gekeerd. Zij hebben een vervelende tijd meegemaakt: ze zijn gescheiden van hun ouders, vriendjes en bekenden en komen terecht in een vreemde omgeving. Soms moeten ze door de verhuizing zelfs van school veranderen.

De meeste pleegkinderen hebben zich niet ontwikkeld zoals andere kinderen; vrijwel alle pleegkinderen hebben te weinig opvoedkundige aandacht gekregen. In sommige opzichten zijn ze daardoor ver achter bij hun leeftijdgenoten. In andere opzichten hebben zij soms meer meegemaakt dan volwassenen van middelbare leeftijd – zeker de pleegkinderen die mishandeld of seksueel misbruikt zijn.

Goed geschoolde en betrokken pleegouders hebben bij Op Herme aangetoond dat buiten wonen in combinatie met therapie helpt bij de opvang en opvoeding van pleegkinderen. Het woord therapie behoeft in deze nadere toelichting. Op Herme is een plek waar de therapeutische waarde ligt in de spontane omgang met paarden en het volgen van muziekonderwijs. De praktijk leert dat als een kind in een bewust therapeutische omgeving wordt geplaatst, de kansen op structurele verbetering minder aanwezig zijn dan in een omgeving waar het kind door spontane therapie het gevoel heeft dat het zelf verantwoordelijk is voor vooruitgang.

Een ander groot verschil met gebruikelijke vormen van pleegzorg is dat het onderscheid tussen pleegkinderen en eigen kinderen tot een minimum wordt beperkt. Het woord pleegkind is op zichzelf al stigmatiserend. Daarom ligt de nadruk bij Op Herme vooral op het gezinsleven waarbij door de praktijk gestaafe waarden en normen worden gehanteerd.

## **2.3 Kernwaarden**

Speciaal voor de kinderen is er op Op Herme ook een rusthuis/blijvende plek voor pony's, paarden en andere dieren. Naast een twintigtal paarden en pony's wonen op pleegzorgboerderij Op Herme ook twee varkens, een lama, een ezel, honden, pauwen, ganzen, konijnen en heel veel katten.

De kinderen leren op de boerderij samen voor de dieren te zorgen, maar ook leren zij paardrijden. Ieder kind heeft zijn eigen pony en krijgt groepsles op de boerderij. Er worden uitstekende resultaten behaald omdat de lessen worden verzorgd door professionals van buiten. Op Herme is een door de SBB en het kenniscentrum Aequor erkend leerbedrijf en

beschikt over het Keurmerk Goed besteed en de ANBI status. Op dit ogenblik wordt onderzocht of een keurmerk HKZ<sup>1</sup> verkregen kan worden.

Muziekonderwijs is bij Op Herme ook een van de bouwstenen voor de ontwikkeling van sociaal-emotioneel stabiele en creatieve volwassenen van de toekomst. Het bestuur van de Stichting Op Herme wil de effecten van het inzetten van muziek binnen pleegzorg in beeld gaan brengen en de aanpak opnemen in de beschrijving van de Op Herme aanpak. Recent wereldwijd onderzoek heeft aangetoond dat samen musiceren van grote positieve invloed is op de ontwikkeling van jonge hersenen.

Zie <http://www.muzykmaaktSlim.nl>

### **3 Ambitie voor 2020**

Zolang Op Herme bestaat ervaart zij hoe 'over-geprofessionaliseerd' de (jeugd)zorg in Nederland is en hoe weinig ruimte er is voor zelfsturing, eigen verantwoordelijkheid en betrokkenheid van hulpvragende ouders en van de pleegouders die de hulp bieden. Er is een grote behoefte aan en nu gelukkig ook een groot maatschappelijk draagvlak voor een 'kanteling' in de zorg. Eén omslag die de leefwereld van zorgvrager en zorgaanbieder weer centraal stelt en de informele en formele zorg hieromheen arrangeert en organiseert. Kortom het is niet meer een kwestie van zorgen voor... maar een kwestie van zorgen dat!

---

Het HKZ keurmerk is er speciaal voor kleinere organisaties

Deze kanteling is inmiddels zichtbaar in de talloze burgerinitiatieven, die momenteel ontluiken in veel dorpen, steden en stadsdelen. Eigenaarschap van zorgproblemen en -oplossingen komt hiermee weer bij de zorgvrager terecht. Een pleegzorgconcept zoals dat bij Op Herme is ontstaan en verder zal worden ontwikkeld kan op termijn ook die besparingen en kwaliteitsverhoging opleveren waarnaar iedereen op zoek is.

Om er voor te zorgen dat Op Herme kan door worden ontwikkeld van pleeggezin naar een uniek jeugdzorgconcept voor Nederland wordt gepleit voor het op korte termijn investeren in de methodiekontwikkeling en de daarmee samenhangende bouwontwikkeling. De bouwactiviteiten bestaan daarbij uit het behouden van het monumentale pand middels restauratie van de vervallen schuur en het beter bewoonbaar maken van de gebouwen met een woonbestemming.

Om draagvlak voor zo'n investering te krijgen is onderzoek naar de meerwaarde van het concept van pleegzorgboerderij Op Herme nodig. Op basis van de resultaten van dat onderzoek zal er een beschrijving van de aanpak gemaakt kunnen worden voor het beschrijven van de methodiek en de daarvoor te realiseren renovaties en restauraties aan de gebouwen.

De voorgestelde methodiekontwikkeling is enerzijds ingegeven door de wens om het beproefde gedachtegoed van Veronika Jong te behouden, anderzijds uit de behoefte aan data die dit ondersteunen. De Op Herme methodiek wordt daardoor ook voor andere organisaties bruikbaar en zou bijvoorbeeld via franchise verspreid kunnen worden. In dat kader zou onderzocht kunnen worden hoe er voor continuering en verbreding van de aanwezige professionaliteit zorg gedragen kan worden.

Verder is van belang dat er kostendekkend kan worden gewerkt met het door te ontwikkelen jeugdzorgconcept 'Op Herme'. Om de pleegzorgboerderij op termijn verantwoord te kunnen exploiteren moet er op korte termijn in ieder geval geïnvesteerd worden, om te beginnen met het duurzaam renoveren van de monumentale boerderij. Maar ook het huidige verdienmodel vraagt om een heroriëntatie.

Inmiddels is aan een groot aantal gemeenten in Nederland kenbaar gemaakt dat zij vanaf 1 januari 2015 gebruik kunnen gaan maken van het pleegzorgaanbod van Op Herme. Veel gemeenten beschouwen 2015 als een overgangsjaar waarbij zij nog gebruik zullen maken van het bestaande aanbod. Er zijn echter al veel die het pleegzorgaanbod van Op Herme al hebben opgenomen nemen in hun bestand.

De bedoeling is dat tijdens de fasen van onderzoek en doorontwikkeling alle ervaringen van de afgelopen 25 jaar zullen worden meegenomen. Hoe dat wordt aangepakt wordt beschreven in het volgende hoofdstuk 'De speerpunten voor de komende jaren'.

#### **4 Speerpunten voor 2018 en 2019**

Zoals de financiële verslagen over 2013 en 2014 ook aangeven zijn de vergoedingen voor pleegzorg niet toereikend om het 'Op Herme' concept te kunnen behouden en door te ontwikkelen. De stichting Op Herme vraagt aan de gemeente Leudal en de Provincie Limburg daarom om financiële ondersteuning om te kunnen investeren in de doorontwikkeling van het concept Op Herme.

In de doorontwikkeling worden 4 fasen onderscheiden:

1. Fase van voorbereiding
2. Fase van onderzoek
3. Fase van ontwikkeling
4. Fase van bouw

De stichting Op Herme en de pleegzorgboerderij Op Herme vragen aan de gemeente Leudal en de Provincie Limburg om financiële ondersteuning om te kunnen investeren in onderzoek, ontwikkeling en verbeteren van de huisvesting. Om de benodigde subsidies te verwerven heeft de Stichting Op Herme inmiddels de gemeente Leudal en de Provincie Limburg benaderd en zijn ook al de nodige stappen ondernomen richting andere financiers.

*Aanvraag om de onderzoek- en ontwikkelactiviteiten uit te kunnen voeren*

Begroot voor methodiekontwikkeling: € 62.000,00

Eigen financiering Op Herme 50% = € 31.000,00. Daarvoor wordt bij het SKAN- fonds subsidie aangevraagd.

Co- financiering provincie Limburg € 31.000,00. Subsidie is inmiddels toegezegd<sup>2</sup> door de provincie Limburg. Subsidie afkomstig uit de pot Transitie middelen Zorg van de Provincie Limburg. Zie brief gemeente Leudal aan stichting Op Herme van 9 maart 2015 (kenmerk LE2015UIT/1168).

*Aanvragen om de renovatie- werkzaamheden aan en om de boerderij uit te kunnen voeren 1*

Begroot voor bouwontwikkeling: € 522.000,00

Inmiddels gefinancierd: € 300.000,00 voor renovatie schuur

Gemeente Leudal 50% = € 150.000,00. Subsidie nog nader te bepalen.

Provincie Limburg 50% = € 150.000,00. Subsidie afkomstig uit Transitie middelen stimulering bouw.

Nog te financieren: € 222.000,00 voor overige werkzaamheden

Subsidie van € 122.000,00 wordt in juni 2015 aangevraagd bij het SKAN- fonds. Voor de dan nog openstaande € 100.000,00 wordt een beroep gedaan op de Reek Versteegh stichting (aanvraag is ingediend op 7 mei 2015), Stichting Zonnige jeugd (aanvraag in september 2015 te versturen), Elise Mathilde Fonds (aanvraag in september 2015 te versturen), Fundatie Van den Santheuvel Sobbe (aanvraag in september 2015 te versturen). Het onderzoek naar andere fondsen die bereid zijn een bijdrage te leveren is nog in volle gang.

*Aanvragen voor inrichting concertschuur totaal*

Begroot voor de inrichting € 30.000,00

Aanvraag ingediend bij Stichting Kinderpostzegels Nederland in februari 2015 voor € 15.000,00. Toekenning laat echter op zich wachten, omdat Rubicon Jeugdzorg uit Horn eerst een inspanningsverklaring moet afgeven aan Op Herme, dat zij kinderen bij het pleeggezin zullen plaatsen of indien het andere zorgaanbieders betreft deze zullen doorverwijzen naar het pleeggezin.

---

<sup>2</sup> Zie brief van 9 maart 2015 van de Gemeente Leudal aan de stichting Op Herme, kenmerk LE 2015 UIT/1168

Rubicon heeft Op Herme echter laten weten een dergelijke plaatsingsgarantie niet te kunnen afgeven. Op 5 juni 2015 heeft een gesprek plaatsgevonden tussen de bestuurder van Rubicon, de heer Ward Vijgen en het bestuur van Op Herme waarin door beide partijen de intentie werd uitgesproken te komen tot een oplossing voor de ontstane patstelling. Er zal hiervoor dan ook een vervolgspraak worden gemaakt.

Voor de overige € 15.000,00 voor inrichting van de schuur is op 5 mei 2015 een aanvraag ingediend bij de Stichting Jong. Uitslag hierover is nog niet binnen.

*Aanvragen om de renovatie- werkzaamheden aan en om de boerderij uit te kunnen voeren*  
Aanvraag omgevingsvergunning en bouwvergunning bij de gemeente Leudal, afdeling bouwen wonen.

Status vergunningaanvragen: diverse adviseurs zijn onder coördinatie van een architect bezig met het verzamelen van alle informatie nodig om de omgevingsaanvraag te kunnen indienen. Zie de brief van de gemeente Leudal aan Op Herme van 6 november 2014 waarin wordt gevraagd om nadere informatie na een eerste toetsing.

## **5 Activiteiten 2018 en 2019**

### **5.1 Fase van onderzoek**

Dat de aanpak van Op Herme succesvol is moge blijken uit de in de bijlage opgenomen verhalen over de pleegkinderen van Op Herme. Maar wat maakt dat de aanpak succesvol is en jongeren na vertrek uit het gezin blijven functioneren in hun nieuwe perspectief? Dat zij

zich veilig voelen in hun pleeggezin? Zijn het de dieren? Is het de aanpak? Is het de kracht van Veronika? Of zijn er andere factoren? Juist om elementen te identificeren die de aanpak zo succesvol maken is onderzoek nodig. Zodat op de resultaten daarvan kan worden voortgebouwd. Maar ook om kosten inzichtelijk te maken en met name de effectiviteit t.o.v. andere vormen van pleegzorg.

### **Onderzoeksvragen**

- Wat zijn de specifieke succesfactoren van het opvoedings/pleegouder concept dat bij Op Herme wordt gehanteerd?
- Welke elementen dragen bij aan de ervaren kwaliteit - en tevredenheid over de pleegzorg bij Op Herme vergeleken bij andere pleeggezinnen.
- Om welke aantallen gaat het nu? (een korte verkenning naar vraag en aanbod jeugdigen rond pleegzorg )
- Wat is de kosteneffectiviteit ten opzichte van verblijf van kinderen en jeugdigen binnen jeugdinternaten zoals Rubicon, Mutsaertsstichting of Xonar?
- Wat is het effect van Op Herme op de maatschappij, de jongeren en hun familie en het systeem?
- Wat kan Op Herme nog meer bieden?

### **Activiteiten**

Via het bestuderen van relevante bronnen en het houden van interviews met bij Op Herme betrokkenen (plaatsende jeugdzorgaanbieders zoals Rubicon, Mutsaertsstichting, Xonar, jeugdzorg Limburg, pleegouders en andere bij Op Herme betrokken vrijwilligers en professionals, jeugdzorgambtenaren, medewerkers kinderbescherming maar ook ouders en familie en bureaus). Voorgesteld wordt om tijdens deze interviews gebruik te maken van Appreciative Inquiry: waarderend onderzoek<sup>3</sup>.

- Voorbereiden interviews
- Afname interviews
- Uitwerking in rapportage
- Terugkoppeling naar deelnemers

### **Uitvoering**

De activiteiten voor onderzoek worden in opdracht van het bestuur van de Stichting Op Herme uitgevoerd op voorwaarde dat hiervoor subsidie is verkregen. De werkzaamheden worden uitgevoerd op basis van een vooraf ingediende offerte. Het bestuur zal de van Gemert Groep uit Maastricht verzoeken om hiervoor een offerte voor in te dienen. Zij hebben namelijk ervaring met de voorgestelde wijze van het onderzoek., onder bij Xonar Maastricht en bij Stichting Jeugdzorg St. Joseph in Cadier en Keer.

## **5.2 Fase van ontwikkeling**

Het deelproject onderzoek geeft al de nodige input voor het beschrijven van de aanpak inclusief de Op Herme- methodiek. In dit deelproject methodiekontwikkeling gaat het vooral

---

<sup>3</sup> Waarderend onderzoeken of Appreciative Inquiry (verkort "AI") is een kwalitatieve onderzoeksmethode die verschilt van traditioneel onderzoeken, doordat zij meer de focus legt op het vergroten van krachten, leren van het verleden en ontwikkelen op successen, dan op wat er niet goed gaat, het corrigeren van fouten, en het oefenen op zwaktes.



om het versterken van de dagelijkse praktijk door het maken van een systematische beschrijving en onderbouwing van de gehanteerde methode(n).

### **Activiteiten**

#### Beschrijven van de werkwijze bij Op Herme

- Beschrijving van ondersteunende processen en procedures
- Doorontwikkeling van eventueel aanvullende interventies en uitbreiding van de dienstverlening
- Het ontwikkelen van een informatiesysteem, als input voor eventuele kwaliteitsverbetering, efficiency. Startend met enkele eenvoudige indicatoren zoals aantal cliënten/producten in relatie tot tijd

#### Opstellen van het businessplan Op Herme

- Het opstellen van een "Ondernemingsplan Op Herme" inclusief kostprijsmodel, en exploitatiebegroting
- In kaart brengen activiteiten nu (Status voor 1 januari 2015)
- In kaart brengen activiteiten straks (na 1 januari 2015)
- Aandacht voor exploitatie rusthuis voor paarden, pony's en andere dieren, faciliteren en ondersteunen van het pleeggezin (12 kinderen). Eigendom en exploitatie van het onroerend goed. Inkomsten: donaties en huurinkomsten wooneenheden en multifunctionele schuur. Uitgaven: exploitatiekosten onroerend goed.
- Extra punt van aandacht voor de relatie tussen enerzijds de activiteiten van de Stichting op Herme die de ANBI-status heeft en anderzijds de (meer commerciële) activiteiten die uitgevoerd worden of gaan worden door de pleegouders en hun eventuele medewerkers<sup>4</sup>

#### Opzet van het kenniscentrum Op Herme

- Inrichten van het kenniscentrum Op Herme door het verder doorontwikkelen van het concept Op Herme en het concept Vrije pleegzorg inclusief het digitaliseren van de databank voor vrije pleegzorg
- Het opzetten van de informatie-voorziening naar ouders en kinderen verzorgen via onder meer een aparte communicatiestructuur (tips, waar hulp, FAQ, telefonisch vragenuur, blogs, openbare chats)
- Uitbreiden van het eigen netwerk rond pleegzorg, jeugdzorg en pleegzorgboerderijen
- Verspreiding gedachtegoed middels organiseren symposium en netwerkbijeenkomsten over jeugdzorgconcept Op Herme

Bij het beschrijven van de aanpak, het opstellen van het businessplan en het inrichten van kenniscentrum zal gebruik worden gemaakt van:

- reeds beschikbaar materiaal;
- de uitkomsten van het onderzoek ;
- wetenschappelijke (overige) literatuur primair met betrekking tot pleeggezinnen en het werken met dieren en met muziek binnen de opvoeding;
- informatie over de diverse kwaliteitskeurmerken o.a. zorgboeren en gezinshuizen;
- overleg bestuur en pleegouders Op Herme;
- overleg gemeente en provincie.

Informatie zal worden vergaard bij de diverse plaatsende instanties en jeugdzorgaanbieders waaronder Rubicon Jeugdzorg, Kinderpostzegels Nederland, het Nederlands jeugdinstituut,

---

<sup>4</sup> Voor de aard van activiteiten rondom de stichting Op Herme nu en straks verwijzen we naar de notitie van de penningmeester van Op Herme van 25 november 2014

de Alliantie jeugd en Gezin, de Open Universiteit Heerlen de Universiteit Maastricht, maar ook bij het Platform ' Muziek Maakt Slim' .

Toelichting:

*De Open Universiteit heeft in 2013 een bijzondere leerstoel Anthrozoölogie; relatie mens-dier studies ingesteld. Steeds vaker worden namelijk in de gezondheidszorg dier-ondersteunde interventies toegepast, maar er is nog weinig onderzoek naar gedaan en in Nederland is er nog geen universitaire scholing op dit gebied. Deze bijzondere leerstoel is de eerste in Europa die gericht is op gedragswetenschappelijk onderzoek naar en onderwijs over de bijdrage van dieren aan welzijn en zorg van mensen. De leerstoel wordt mogelijk gemaakt door de stichting Animal Assisted Interventions in Zorg, Onderzoek en Onderwijs (AAIZOO) en is gehuisvest in de faculteit Psychologie. Dr. Marie-José Enders-Slegers is per 1 juni 2013 benoemd tot de eerste hoogleraar Anthrozoölogie.*

*Uit onderzoek blijkt dat dieren positieve effecten hebben op het welzijn en functioneren van mensen. Daarom worden in de hulpverlening steeds meer dier-ondersteunde interventies toegepast. Bovendien kunnen deze interventies efficiënter en effectiever zijn. Veteranen met post-traumatische stress-stoornis hebben baat bij buddyhonden. Slachtoffers van de Volendambrand werden succesvol behandeld via een therapie met paarden en kinderen met autisme worden begeleid door een autismegeleidehond. Er zijn ook steeds meer bewijzen voor de positieve invloed van gezelschapsdieren op de kwaliteit van leven van mensen. Huisdierbezitters hebben een langere overlevingsperiode na een hartinfarct. In zorginstellingen waar dieren verblijven, klagen de bewoners minder, is het medicijngebruik lager en de sfeer beter. Kinderen die met een ernstige aandoening in het ziekenhuis liggen, knappen op van een bezoek van hun huisdier. Ook het bestuur van de stichting Op Herme wil de effecten van de inzet van dieren bij de opvoeding van de kinderen in beeld gaan brengen door het opnemen van deze aanpak in de Op Herme methodiek.*

*Het initiatief "Muziek Maakt Slim" heeft de resultaten van uitgebreid wetenschappelijk onderzoek dat onder andere in Duitsland, Zwitserland, Canada en de Verenigde Staten van Amerika uitgevoerd is, beschikbaar gemaakt in een beknopte samenvatting. Zo blijkt dat muziekonderwijs en met name het bespelen van een muziekinstrument bij jonge kinderen een veelvoud aan neurologische verbindingen legt tussen de linker en de rechter hersenhelften. De LBM, de Limburgse Bond van Muziekgezelschappen heeft in dit kader een onderzoek laten uitvoeren door de Universiteit van Maastricht. Doelstelling was het in kaart brengen van de voordelen van muziekonderwijs voor de gemeenschap én het bedrijfsleven. De bedrijven van de toekomst hebben namelijk vooral behoefte aan hoogopgeleide, creatieve probleemoplossers. Muziekonderwijs, zoals dat ook bij Op Herme gegeven wordt, is een van de bouwstenen voor de ontwikkeling van de sociale-emotioneel stabiele en creatieve werknemers van de toekomst.*

*Het bestuur van de Stichting Op Herme wil ook de effecten van het inzetten van muziek in beeld gaan brengen en de aanpak opnemen in de beschrijving van de Op Herme aanpak.*

### **Uitvoering**

Het beschrijven van de aanpak zal worden uitgevoerd in opdracht van het bestuur van de Stichting Op Herme op voorwaarde dat hiervoor voldoende middelen (lees subsidies) beschikbaar worden gesteld. De Stichting zelf beschikt namelijk niet over deze middelen. De werkzaamheden worden uitgevoerd op basis van een vooraf ingediende offerte. Het bestuur zal de van Gemert Groep uit Maastricht benaderen hiervoor offerte in te dienen.

### 5.3 Fase van de bouw

Een heldere beschrijving van het jeugdzorgconcept 'Op Herme' en een goede positionering in de omgeving dragen zeker bij aan de kwaliteit van de dienstverlening binnen Op Herme. Wil het concept echter kans maken op doorontwikkeling en verdere kwaliteitsverbetering naar alle betrokkenen dan zal ook de huisvesting verbeterd moeten worden.

Hiervoor werd al aangegeven dat hiervoor restauratie van de monumentale schuur en het • beter bewoonbaar maken van de gebouwen met een woonbestemming noodzakelijk is. De fase van de bouw is dan ook al begonnen met het beschrijven van wat nodig is aan verbeteringen in de huisvesting. Uiteraard is daarbij gebruik gemaakt van het onderzoek dat inmiddels heeft plaatsgevonden naar de bouwgeschiedenis van op Herme. Zie het extract bouwgeschiedenis en waardenstelling Op Herme dat in opdracht van het bestuur is opgesteld door Buro 4 (de heer Har van der Borgh op 11 juli 2014).

De fase van de bouw behelst dan ook al die activiteiten die er voor moeten zorgen dat de renovatie en herinrichting van de monumentale boerderij Op Herme gerealiseerd kan worden.

#### **Activiteiten**

Opstellen programma van eisen

- Wat is nodig aan renovatie aan de gebouwen, aan de herinrichting van de omgeving en aan de inrichting van de gebouwen om te voldoen aan in de methodiekbeschrijving van Op Herme omschreven functies
- Wat is nodig om de stal de functie te geven van enerzijds concertzaal en andere vrijetijdsactiviteiten en anderzijds als ruimte voor het geven van presentaties workshops
- Wat is nodig om het Bakhuis de functie te geven van onderkomen voor pleegkinderen die op kamertraining zijn
- Wat is nodig om de hooischuur voor paarden aan te passen aan het monumentale • karakter van de rest van de boerderij
- Wat is nodig om de huidige twee woonhuizen voor kinderen en staf aan te passen aan de huidige eisen voor duurzaam wonen en werken
- Wat is nodig om eventueel in aanmerking te komen voor energie- subsidies en/of monumentensubsidies
- Welke eisen komen verder voort uit voorwaarden gesteld door subsidiënten en fondsen

Maken bouwtekeningen

- Woonhuis 1 (onderkomen pleegkinderen tot 16 jaar)
- Stal (ruimte voor vrijetijdsactiviteiten en presentaties)
- Hooischuur (hooi voor paarden)
- Bakhuis (onderkomens voor pleegkinderen boven 16 jaar)
- Woonhuis 2 (onderkomen voor staf)
- Aanpassing omgeving

Opstellen offerte en aanvragen vergunning en realiseren renovatie. (zie overzicht uit te voeren werkzaamheden).

***Uitvoering***

Opstellen programma van eisen door het bestuur van Op Herme op basis van de resultaten van onderzoek. Maken bouwtekening, opstellen offerte, aanvragen vergunning en realiseren bouwwerkzaamheden door aannemer.

De omschreven activiteiten worden in opdracht van het bestuur van de Stichting Op Herme uitgevoerd op voorwaarde dat hiervoor subsidie is verkregen. De werkzaamheden worden uitgevoerd op basis van een vooraf ingediende offerte. Het bestuur van Op Herme zal Caris Totaal Bouw uit Nederweert en Van Heur Bouw uit Kelpen benaderen hiervoor offerte in te dienen.

## Planning en doorlooptijden activiteiten

	J a n - 1 5	F e b - 1 5	M a r t - 1 5	A p r i l - 1 5	M e i - 1 5	J u n i - 1 5	J u l i - 1 5	A u g - 1 5	S e p t - 1 5	O k t - 1 5	N o v - 1 5	D e c - 1 5	J a n - 1 6	F e b - 1 6	M a r t - 1 6	A p r i l - 1 6	M e i - 1 6	J u n i - 1 6	J u l i - 1 6	A u g - 1 6	S e p t - 1 6
<b>1 Voorbereiding</b>	x	x	x	x																	
<b>2 Onderzoek</b>	x	x	x	x	x	x	x	x													
<b>3 Ontwikkeling</b>						x	x	x	x	x	x	x	x	x							
<b>4 Bouw</b>								x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Vergunningen (omgevingsvergunning bouwvergunning)			x	x	x	x	x	x	x												
Opening Op Herme																					x

## Bijlage

Impressie renovatie schuur

