

Meerjarenbeleidsplan
Stichting Op Herme

2020-2022

0 Inleiding

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan van de Stichting Op Herme. De Stichting zal zich ook in de periode 2020-2022 blijven inzetten voor het creëren en exploiteren van tehuizen voor dieren en het scheppen van voorwaarden ten behoeve van een leefgemeenschap voor de opvang van kinderen.

In dit meerjarenbeleidsplan wordt beschreven hoe de stichting de komende jaren aan deze doelstellingen uitvoering wil geven.

Vanaf de oprichting in 1989 tracht de stichting, die de ANBI- status¹ heeft, invulling te geven aan haar doelstellingen. De vele veranderingen, met name wat de ANBI- status betreft , maar ook de veranderingen in de zorg, vragen voortdurend om herijking van activiteiten.

Nog meer dan voorheen komt de nadruk te liggen op het scheppen van voorwaarden om de opvang van dieren en kinderen mogelijk te maken. Voor de uitvoering er van gaat de stichting Op Herme graag de samenwerking aan met professionals van de stichting Heykeshoeve die uitvoering geven aan de verschillende zorgtaken op de hoeve.

Voor de jaren 2020-2022 staan voor de stichting Op Herme dan ook de volgende speerpunten centraal:

- 1 Het in 2020 afronden van de in januari 2019 aangevangen restauratie en verduurzaming van schuur en bakhuis van de Heykeshoeve te EII
- 2 Het in 2020 afronden van de mei 2019 aangevangen renovatie van stal, zomerhuis en woonhuis van de Heykeshoeve te EII
- 3 Het in 2020 afronden van de in oktober 2019 aangevangen herinrichting van de omgeving van de Heykeshoeve te EII
- 4 Het in 2020 en 2021 afronden van de inrichting van schuur, bakhuis en zomerhuis van de Heykeshoeve te EII.
- 5 Het in de 2020-2022 meehelpen verbeteren van de diverse bedrijfsprocessen rond de uitvoering van de hulpverlening aan jeugdigen op de Heykeshoeve door zorgaanbieder Heykeshoeve²
- 6 Het geleidelijk laten overgaan van het huidige bestuursmodel van de stichting op Herme van executief of beleidsvormend bestuur naar een voorwaardenscheppend of toezichthoudend bestuur.

Aanvang 2022 (dus aan het einde van dit meerjarenplan) zal op de Balderstraat 1 in REII een 'prachtig' buitenthuis staan waar het goed toeven is voor iedereen (zowel mens, dier als natuur).

Bestuur Stichting Op Herme

EII, januari 2020

¹ Op Herme is voor de Belastingdienst een Algemeen Nut Beogende Instelling die gevrijwaard is van BTW.

² Zie Heykeshoeve Jeugdhulp in gezinsverband, Toets Nieuwe toetreders Jeugdhulp Inspectie Gezondheidszorg en Jeugd, Utrecht maart 2019

1 Afronden van de restauratie en verduurzaming van schuur en bakhuis van de Heykeshoeve

Op 1 februari 2020 zal door aannemer CT Bouw uit Nederweert de restauratie en verduurzaming van de schuur en het bakhuis van de Heykeshoeve worden opgeleverd. Daarna zal door het bestuur conform de richtlijnen van de Provincie Limburg een verzoek tot afrekening worden opgesteld met daarin een inhoudelijke en financiële eindrapportage over het project. In het financiële verslag zal een overzicht worden gegeven van de gerealiseerde subsidiabele projectkosten en de gerealiseerde inkomsten gespecificeerd overeenkomstig de definitieve begroting.

In het inhoudelijke verslag zal melding worden gemaakt dat conform de ingediende aanvraag van 25 oktober 2017 er herbestemming heeft plaatsgevonden van de schuur tot multifunctionele ruimte voor het aanbieden van activiteiten op het gebied van zorg, training en dagbesteding. Er heeft eveneens een herbestemming plaatsgevonden van het bakhuis tot een woon unit voor kamertraining. Verder zal de Heykeshoeve opgenomen worden in de Thornfietsroute.

2 Afronden van de renovatie van de paardenstal en het woonhuis van de Heykeshoeve

In oktober 2019 is door het bestuur van de stichting Op Herme goedkeuring verleend voor de uitvoering van diverse renovatiewerkzaamheden aan de paardenstal en het woonhuis van de Heykeshoeve. In de paardenstal werden door PACO- horseproducts nieuwe paardenboxen (20 stuks) geplaatst en CT bouw nam de versteviging van de dakconstructie op zich. Enerzijds uit veiligheidsoverwegingen, maar anderzijds ook om het plaatsen van zonnepanelen op het dak mogelijk te maken. Daarnaast is er het voornemen om in de zadelruimte ook mogelijkheden te scheppen voor het geven van instructies op het gebied van paardrijden. Een en ander is nu ook mogelijk omdat overal op het terrein nu door Ziggo middels 4 accesspoints multi-wifi is gerealiseerd, een systeem overigens dat nodig was om de hoeve verder te kunnen verduurzamen³.

In oktober 2019 zijn in het woonhuis inmiddels keuken, opkamer/kelder en woonkamer samengevoegd tot een grote leefruimte. Het streven is er nu op gericht om in 2020 de inrichting af te maken en te zorgen dat ook de gang met toilet en de speelkamer worden gerenoveerd. De huidige waskamer die in de speelkamer was gesitueerd is inmiddels verplaatst naar de daarvoor speciaal door CT bouw gerealiseerde 'tussen-lid' onder het afdak. Dit is ook de plaats waar naast de biomassaketel en de warmte-boiler ook de wasmachine en de droger komen te staan.

3 Afronden van de herinrichting van de omgeving van de Heykeshoeve te EII

De stichting Op Herme is eigenaar van de Heykeshoeve en is sinds 2015 op zoek naar middelen om restauratie en verduurzaming van het rijksmonument mogelijk te maken. Op dit moment wordt hieraan volop uitvoering gegeven en in juni 2020 zullen de werkzaamheden aan de hoeve zelf zijn voltooid. Wat dan nog rest is het zo goed mogelijk terugbrengen van de cultuurhistorische waarde in de directe omgeving van de hoeve. Er zijn namelijk meerdere elementen die hiertoe aandacht vragen.

³ Zonnepanelen, biomassaketel en thermostaten worden via Multi Wifi van Ziggo Internet PRO aangestuurd.

Met een subsidie uit de regeling instandhouding van klein Limburgs erfgoed zal van 20 oktober 2019 tot 1 mei 2020 worden gewerkt aan het aanbrengen van passende aanplanting rondom de gebouwde objecten op het terrein. Tevens zal aan het bakhuis een bakoven worden gebouwd die het verhaal achter dit klein erfgoed voor een breder publiek zichtbaar moet maken. Daarnaast zal met eenvoudige middelen op het terrein het beeldbepalende zomerhuis (volume 115 m3) voor de oudere pleegkinderen worden opgeknapt. Verder worden de dubbele en de enkele smeedijzeren poort bij de hoofdingang hersteld. Met eenmalige opknappwerkzaamheden aan het gietijzeren grafkruis en aan de ijzeren antieke lantaarns wordt de herinrichting van de omgeving voltooid. Voor de veiligheid wordt er tenslotte achter het bakhuis nog een extra toegang gemaakt voor het bedrijfsmatige verkeer op het terrein. Denk hierbij aan de aanvoer van hooi en afvoer van mest voor de paarden, maar ook de aanvoer van pellet-korrels voor de biomassaketel. Hiervoor is door de gemeente Leudal inmiddels ook vergunning verleend.

4 Afronden van de inrichting van schuur, bakhuis en ,zomerhuis van de Heykeshoeve te EII

Voor de inrichting van schuur en bakhuis zijn in 2019 door de stichting Op Herme al meerdere pogingen ondernomen om hiervoor budget te verwerven. Helaas heeft dat tot heden nog niets opgeleverd, dus ook in de nieuwe periode 2020-2022 zullen fondsen worden aangeschreven om inrichting mogelijk te maken. Vooral de inrichting van de schuur vraagt om flinke investeringen in bijvoorbeeld theater-uitrusting voor licht en geluid, voorzieningen voor presentaties en de inrichting van de ruimtes voor de verschillende workshops⁴. De inrichtingskosten voor het bakhuis zijn gelukkig een stuk lager. Omdat het bestuur streeft naar voltooiing van alle werkzaamheden voor 1 juli 2020 zal voor die tijd er budget moeten zijn om de inrichting volgens plan te kunnen voltooien. Voor 2020 zal deze inrichting dan ook een van de speerpunten zijn van beleid. Daar waar dit mogelijk is zal ook zorgaanbieder Heykeshoeve worden gevraagd naar 'vermogen' bij te dragen aan de inrichting. Zie verder ook speerpunt 5 over het verbeteren van de bedrijfsprocessen.

Officiële ingebruikname van de Heykeshoeve
Zaterdag 12 september 2020
Programma
Officiële opening door....
Optreden door het Op Herme Kinderensemble
Concept Buitenthuis toegelicht
Etc.

⁴ Zie voor de inrichting van de schuur naar de begroting in de aanvraag naar de Transpetrol Foundation van 3 mei 2019

5 Meehelpen verbeteren van de bedrijfsprocessen rond de uitvoering van de hulpverlening aan jeugdigen door zorgaanbieder Heykeshoeve

5.1 Beschrijving organisatie: Taken en verantwoordelijkheden

Nodig: Statuten, Uittreksel KvK, Bedrijfsplan concept 18 augustus 2019

Resultaat: Organigram + functiebeschrijvingen

Hier vooral aandacht voor het beheersen van de bedrijfsprocessen. Naast zorg is er ook aandacht voor het beheer en onderhoud hoeve, de installaties, schoonmaak, exploitatie schuur, oven bakhuis etc.

5.2 Reorganisatie en ontvlechting van de administratieve processen van beide stichtingen⁵

Nodig: Huidige rekeningen en gebruikers Op Herme en Heykeshoeve en wijzigings- en opheffingsformulieren

Resultaat: Rekeningen en bevoegdheden Triodos-bank Op Herme en Heykeshoeve

5.3 Exploitatiebegroting 2020-2022 van stichting Heykeshoeve en stichting op Herme

Nodig: Begroting 2020 e.v. prognose. Te verwachte aantallen kinderen na oplevering van de restauratie van de hoeve

Resultaat: Begroting die SMART is en waarmee in 2020 kan worden gestart

5.4 Horizontaal Toezicht op Heykeshoeve en Op Herme

Uitgangspunt:

Op Herme behoudt de ANBI- status en Heykeshoeve wordt vrijgesteld van BTW omdat het zorg betreft????

Resultaat: Gemaakte afspraken worden op papier gezet en bevestigd door de inspecteur

5.5 Gebruikers- huurovereenkomst Op Herme en Heykeshoeve

Nodig: Gebruikers -overeenkomst van 1012-2018 en mutaties wat betreft verleende voorschotten door gebruik lener stichting Heykeshoeve aan gebruik gever stichting Op Herme

Resultaat : Nieuwe gebruikersovereenkomst per 1-01-2020

5,6 Actualisering van beide websites voor de officiële opening

Datum opening: zaterdag 12 september 2020 (voorstel)

⁵ Zie ook verslag René van Dijk van 7 december 2019 over de beheersing van de financiën van Op Herme en Heykeshoeve

- 6 Het geleidelijk laten overgaan van het huidige bestuursmodel van executief of beleidsvormend bestuur naar een voorwaardenscheppend of toezichhoudend bestuur.

Nadere invulling gewenst!!